



La Rivalidazione Manageriale

A CURA DI
MARIO FAINI

Il corso di rivalidazione

Il corso ha una durata di almeno 56 ore, di cui 52 ore di aula e 4 ore di discussione del project work. È finalizzato all'aggiornamento delle conoscenze e delle competenze manageriali acquisite durante la formazione di base e al consolidamento dell'esperienza e della consapevolezza circa la responsabilità direzionale del professionista.

Il corso deve assicurare in particolare l'aggiornamento su:

- A. Tecniche di progettazione organizzativa;
- B. Sensibilizzazione agli obiettivi gestionali come momento di apprendimento e sviluppo;
- C. Competenze nella costruzione della squadra e della valorizzazione delle risorse umane;
- D. Capacità di sviluppo progettuale, con particolare riferimento ai fattori di misurazione e implementazione.

Il corso di rivalidazione

Il corso deve inoltre garantire la conoscenza e l'aggiornamento su alcune tematiche di politica e organizzazione sociosanitaria attuali quali:

- a) Sistema sociosanitario nazionale e regionale;
- b) Comparazione sistemi sanitari;
- c) La valutazione dei sistemi sanitari e performance (PNE, LEA, ecc.);
- d) Servizi sociali e territoriali (piani di zona ecc.);
- e) Servizi sociosanitari (ADI, ruolo e responsabilità MMG, ecc.);
- f) Le istituzioni (Conferenza dei Sindaci, Servizio Sociale Professionale Territoriale, ...);
- g) Il D.M. 70, riorganizzazione della rete ospedaliera e integrazione dei servizi;
- h) Il ruolo delle RSA e delle cure intermedie.

La valutazione

Item	minimo	massimo
Apprendimenti (test di apprendimento)	40	50
Project work finale	40	50
Totale	80	100

Il Project Work

Il PW indica un “modo di lavorare”, in quanto la progettualità è il modo naturale di operare del management. Il PW deve, quindi, essere orientato non solo ai contenuti, ma anche al modo in cui si decide, alla sua implementabilità sia rispetto al contesto aziendale sia rispetto al sistema (esportabilità della idea).

Il PW deve dimostrare di tenere conto dei meccanismi e degli strumenti di carattere organizzativo quali, a titolo esemplificativo: le resistenze ai cambiamenti, la creatività rispetto ai vincoli di risorse.

Il PW non deve ripresentare progetti già realizzati, ancorché meritevoli, ma deve dimostrare (anche eventualmente prendendo spunto da progetti sviluppati o esperienze in corso) di sapere rileggere le problematiche organizzative in chiave manageriale.

Il Project Work

- ✓ Massimo 4 per gruppo
- ✓ Nel project work devono essere indicati con chiarezza:
 - ✓ gli obiettivi che si intendono raggiungere;
 - ✓ gli indicatori da utilizzare per monitorare il processo di attuazione;
 - ✓ La tempistica da rispettare per ogni fase progettuale.
- ✓ La commissione valuterà tre dimensioni del PW:
 1. la spendibilità, originalità, praticabilità e esemplarità dell'idea rispetto alla propria azienda e al sistema in genere;
 2. il rigore e la completezza della analisi;
 3. la capacità di comunicare efficacemente (capacità di “vendere” il progetto) da parte del candidato

Indicazioni per la stesura del PW

L'elaborato dovrà seguire la seguente traccia:

1. Introduzione: descrizione del contesto, del problema (o area di miglioramento o innovazione)
2. Obiettivi specifici e strategici del progetto
3. Metodologia adottata
4. Destinatari/beneficiari del progetto
5. Descrizione del progetto, delle sue fasi e tempistiche
6. Costi di implementazione o realizzazione
7. Risultati attesi
8. Conclusioni
9. Riferimenti normativi, biblio-sitografici.

Scadenze Project Work

1. Modulo di autorizzazione → Sarà compilato in aula l'ultimo giorno
2. Abstract PW → Il discente dovrà inviarlo all'indirizzo formazione@progeaservizi.it
ENTRO IL 13 OTTOBRE
3. Elaborato PW → Il discente dovrà inviarlo all'indirizzo formazione@progeaservizi.it
ENTRO IL 10 NOVEMBRE
4. Slide PW → Il discente dovrà inviarlo all'indirizzo formazione@progeaservizi.it
ENTRO IL 10 NOVEMBRE

SLIDE E MATERIALI

Tutti i materiali presentati dai docenti e i file relativi alla redazione del project work, incluse le linee guida e le norme redazionali redatte da Polis Lombardia saranno disponibili nella sezione dedicata del nostro sito.

Il link per collegarsi al sito vi sarà fornito dalla segreteria con una mail nei prossimi giorni.